



COMUNE DI MODENA

N. 359/2020 Registro Deliberazioni di Giunta

**DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE
SEDUTA DEL 21/07/2020**

L'anno 2020 il giorno 21 del mese di luglio alle ore 09:30 nella Residenza Comunale di Modena, si è riunita la Giunta Comunale nelle persone dei signori:

MUZZARELLI GIAN CARLO	Sindaco	Presente
CAVAZZA GIANPIETRO	Vice-Sindaco	Presente
PINELLI ROBERTA		Presente
VANDELLI ANNA MARIA		Presente
FILIPPI ALESSANDRA		Presente
LUCA' ANNA MARIA		Presente
BARACCHI GRAZIA		Presente
BOSI ANDREA		Presente
FERRARI LUDOVICA CARLA		Presente
BORTOLAMASI ANDREA		Assente

Assenti Giustificati: Bortolamasi Andrea.

Assiste il Segretario Generale DI MATTEO MARIA.

Il Presidente pone in trattazione il seguente

OGGETTO n. 359

**PROGETTO "AGO - MODENA FABBRICHE CULTURALI" - APPROVAZIONE
PROTOCOLLO D'INTESA TRA IL COMUNE E LA FONDAZIONE DI MODENA PER
L'ISTITUZIONE DI UN GRUPPO DI LAVORO CHE INDIVIDUI E SVILUPPI IL
FUTURO MODELLO DI GOVERNANCE**

LA GIUNTA COMUNALE

Premesso:

- che, ai sensi di quanto previsto dall'art. 13 del D.Lgs. n. 267/2000, ruolo del Comune è lo svolgimento di “tutte le funzioni amministrative che riguardano la popolazione ed il territorio comunale (...) salvo quanto non sia espressamente attribuito ad altri soggetti (...)”;
- che la Fondazione di Modena (di seguito anche “Fondazione”), come da proprio Statuto, persegue esclusivamente scopi di utilità e solidarietà sociale e di promozione dello sviluppo economico, sociale, culturale, scientifico, umano, etico e civile a beneficio, in particolare, del territorio comunale e provinciale di Modena;
- che la dimensione internazionale dei principali problemi legati allo sviluppo umano richiede un costante e sinergico impegno di apertura e innovazione;
- che la Città di Modena, nonostante i segni della crisi economica e gli inediti fenomeni legati alla globalizzazione e alle conseguenze della pandemia da Covid-19, conferma un tessuto produttivo articolato e dinamico, un elevato livello di servizi alla persona, una sostanziale tenuta della coesione sociale, un sistema istituzionale attento al governo democratico dei processi di cambiamento;
- che la diffusione culturale è un requisito fondamentale per lo sviluppo economico-sociale e per l’affermazione e diffusione dei principi democratici;

Considerato:

- che fra il Comune di Modena (di seguito anche “Comune”) e la Fondazione di Modena sussistono consolidati e storici rapporti di collaborazione in molteplici campi;
- che negli attuali indirizzi di governo dell’Amministrazione comunale si ribadisce l'importanza della promozione di una politica culturale, da attuare in particolare attraverso due grandi progetti: il Polo della Creatività all’ex AMCM e il Polo culturale Sant’Agostino-Palazzo dei Musei-Ospedale Estense (AGO);
- che il Comune e la Fondazione, assieme all’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e alle Gallerie Estensi, sono reciprocamente impegnati nel progetto “AGO – Modena Fabbriche Culturali” (di seguito, per brevità, anche “AGO”), che, attraverso i suoi architravi già definiti (concentrazione intorno a largo Sant’Agostino dei principali istituti culturali cittadini, ampliamento degli spazi per la valorizzazione del patrimonio delle Gallerie Estensi, dei Musei Civici, del Museo della Figurina e del fumetto e dell’Università, nuova sede e nuove sale espositive per la Fondazione Arti Visive, innovazione tecnologica e digitale, digital humanities, servizi integrati e marketing, contaminazione tra cultura umanistica e scientifica), si propone di incentivare lo sviluppo della vocazione culturale e creativa della città, individuando e potenziando, tra le attività svolte dai singoli Istituti del nuovo Polo culturale, quelle in grado di favorire la coesione e fornire unità e identità al sistema culturale cittadino, generando sinergie e valore aggiunto;
- che lo sviluppo di tale collaborazione potrà consentire di accrescere la proiezione internazionale del sistema Modena, la crescita di una società della conoscenza, la valorizzazione della ricerca e del trasferimento tecnologico, l’attrazione di capitali e talenti;

Dato atto:

- che il progetto AGO ha trovato il proprio luogo di discussione più qualificato e rappresentativo nel Consiglio comunale, dove - nel corso degli anni 2016 e 2017, con lo scopo di garantire uno svolgimento trasparente e partecipato del percorso e preliminarmente alla redazione conclusiva del progetto culturale e all'avvio della Conferenza dei Servizi - è stato sviluppato un ampio confronto, tenutosi prima nell'ambito delle Commissioni consiliari competenti in materia e successivamente in Consiglio e culminato nel voto unanime in data 28 aprile 2017 su un Ordine del Giorno relativo al progetto culturale Sant'Agostino-Estense;

- che occorre rafforzare ulteriormente le sinergie già poste in essere tra le Istituzioni e gli Istituti culturali coinvolti nel progetto AGO affinché, nel pieno delle loro autonomie e delle loro attività ordinarie, possano dialogare e integrarsi per proporre un'offerta culturale coordinata, originale e proiettata verso il futuro;

Ravvisata pertanto la necessità di pervenire alla definizione di un Protocollo di Intesa su principi, modalità e priorità di azione che il Comune e la Fondazione intendano adottare al fine di approfondire, supportare e implementare e ordinare le azioni già poste in essere per la realizzazione del progetto AGO;

Dato atto che il suddetto Protocollo, come da schema allegato alla presente deliberazione, ha come contenuto fondamentale l'individuazione e lo sviluppo di uno stabile modello di governance per il progetto "AGO - Modena Fabbriche Culturali", attraverso la costituzione di un soggetto giuridico autonomo, aperto anche alla partecipazione di altri soggetti e istituzioni;

Dato atto, infine, che le parti concordano sulla necessità di istituire un tavolo bilaterale di lavoro che, nel pieno rispetto delle reciproche autonomie, conciliando gli obiettivi di mandato del Comune e i programmi della Fondazione, si dedichi allo studio e alla redazione di un progetto organizzativo e di Statuto relativo al futuro soggetto giuridico;

Richiamata la propria deliberazione n. 168 del 17.04.2020, immediatamente eseguibile, con la quale si approvava lo schema di Protocollo d'Intesa tra il Comune e la Fondazione di Modena per la realizzazione, nel contesto di "AGO - Modena Fabbriche Culturali", del progetto "FEM - Future Education Modena";

Visti e richiamati:

- la Legge 7 agosto 1990, n. 241 recante "Nuove norme sul procedimento amministrativo";

- lo Statuto del Comune di Modena;

Richiamato l'art. 48 del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL.;

Visto il parere favorevole del Direttore Generale, dott. Giuseppe Dieci, espresso in ordine alla regolarità tecnica, attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL.;

Visto il parere favorevole del Ragioniere Capo, dott.ssa Stefania Storti, espresso in merito alla regolarità contabile ai sensi degli artt. 49, comma 1 e 147 bis, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000, T.U. Ordinamento EE.LL.;

Ad unanimità di voti espressi in forma palese;

D e l i b e r a

1) Di approvare, per le ragioni indicate in premessa, lo schema di Protocollo di Intesa tra il Comune di Modena e la Fondazione di Modena per l'individuazione e lo sviluppo di uno stabile modello di governance per il progetto "AGO - Modena Fabbriche Culturali", allegato al presente atto quale parte integrante e sostanziale dello stesso.

2) Di dare inoltre atto:

- che l'attuazione del suddetto Protocollo sarà immediatamente operativa, una volta sottoscritto nelle forme di legge, secondo i principi della maggiore efficienza, efficacia e complementarità;

- che sono confermate le specifiche convenzioni o protocolli d'intesa già in essere coerenti con le linee strategiche delineate;

- che il suddetto Protocollo d'Intesa potrà essere sottoscritto anche da altri soggetti o enti che ne condividano le finalità e gli obiettivi.

3) Di dare infine atto che non sono previsti oneri diretti per il Comune di Modena derivanti dalla sottoscrizione del Protocollo in oggetto.

Inoltre

LA GIUNTA COMUNALE

Ritenuto che ricorrano particolari motivi di urgenza;

Visto l'art. 134 c. 4 del D.Lgs. n. 267/2000, T.U. Ordinamento EE.LL.;

Ad unanimità di voti espressi in forma palese;

D e l i b e r a

Di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile.

Letto, approvato e sottoscritto con firma digitale:

Il Sindaco
MUZZARELLI GIAN CARLO

Il Segretario Generale
DI MATTEO MARIA

PROTOCOLLO D'INTESA
tra
Comune di Modena
e
Fondazione di Modena
per
l'individuazione e lo sviluppo
di uno stabile modello di governance
per il progetto AGO - Modena Fabbriche Culturali

Comune di Modena (...)

Fondazione di Modena (...)

Congiuntamente le “Parti” e, ciascuna di esse, la “Parte”

PREMESSO

- che il Comune e la Fondazione, assieme all'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e alle Gallerie Estensi, sono reciprocamente impegnati nel progetto “AGO – Modena Fabbriche Culturali”, che, attraverso i suoi architravi già definiti (concentrazione intorno a largo Sant'Agostino dei principali istituti culturali cittadini, ampliamento degli spazi per la valorizzazione del patrimonio delle Gallerie Estensi, dei Musei Civici, del Museo della Figurina e del fumetto e dell'Università, nuova sede e nuove sale espositive per la Fondazione Arti Visive, innovazione tecnologica e digitale, digital humanities, servizi integrati e marketing, contaminazione tra cultura umanistica e scientifica), si propone di incentivare lo sviluppo della vocazione culturale e creativa della città, individuando e potenziando, tra le attività svolte dai singoli Istituti del nuovo Polo culturale, quelle in grado di favorire la coesione e fornire unità e identità al sistema culturale cittadino, generando sinergie e valore aggiunto;

- che lo sviluppo di tale collaborazione potrà consentire di accrescere la proiezione internazionale del sistema Modena, la crescita di una società della conoscenza, la valorizzazione della ricerca e del trasferimento tecnologico, l'attrazione di capitali e talenti;

- che occorre rafforzare ulteriormente le sinergie già poste in essere tra le Istituzioni e gli Istituti culturali coinvolti nel progetto AGO affinché, nel pieno delle loro autonomie e delle loro attività ordinarie, possano dialogare e integrarsi per proporre un'offerta culturale coordinata, originale e proiettata verso il futuro;

- che il progetto AGO ha trovato il proprio luogo di discussione più qualificato e rappresentativo nel Consiglio comunale, dove - nel corso degli anni 2016 e 2017, con lo scopo di garantire uno svolgimento trasparente e partecipato del percorso e preliminarmente alla

redazione conclusiva del progetto culturale e all'avvio della Conferenza dei Servizi - è stato sviluppato un ampio confronto, tenutosi prima nell'ambito delle Commissioni consiliari competenti in materia e successivamente in Consiglio e culminato nel voto unanime in data 28/04/2017 su un Ordine del Giorno relativo al progetto culturale Sant'Agostino-Estense.

TUTTO CIÒ PREMESSO

da considerare parte integrante e sostanziale del presente Protocollo d'Intesa

le Parti convengono quanto segue:

Introduzione

La finalità che orienta le scelte in materia di futura governance è consentire alle 4 istituzioni coinvolte (Comune di Modena, Fondazione di Modena, Università, MiBAC) di individuare collegialmente l'orientamento strategico della programmazione culturale, elaborare, pianificare e valorizzare il palinsesto delle attività e iniziative culturali e realizzare le iniziative ed attività, o in forma diretta, o attraverso gli stessi istituti culturali partecipanti al progetto.

Art. 1 - Oggetto

Obiettivo generale del Protocollo d'Intesa è individuare le idonee soluzioni organizzative affinché tutte le Istituzioni e gli Istituti Culturali coinvolti nel progetto AGO – Modena Fabbriche Culturali, nel pieno delle loro autonomie e delle loro attività ordinarie, possano dialogare e integrarsi per proporre un'offerta culturale coordinata, originale e proiettata verso il futuro.

Convinzione comune delle Parti è che la qualità dell'offerta culturale non possa prescindere da stabili e condivise modalità di gestione e programmazione organizzativa e culturale.

Pertanto, il Comune e la Fondazione di Modena, ciascuno nel quadro dei rispettivi ordinamenti e competenze, si pongono l'obiettivo di elaborare le linee organizzative relative al modello di funzionamento e conseguentemente promuovere la costituzione di un soggetto giuridico autonomo destinato alla gestione del progetto AGO – Modena Fabbriche Culturali, aperto anche alla partecipazione di altri soggetti e istituzioni.

La forma del soggetto giuridico autonomo dovrà assecondarne la caratterizzazione principale, incentrata su un equilibrato rapporto fra soggetti pubblici e privati finalizzato al perseguimento di obiettivi collettivi di utilità sociale.

La forma possibile di un veicolo pubblico-privato finalizzato ad un obiettivo di utilità sociale e alla cultura come “bene comune”, sulla quale potrà essere svolta la prima fase di approfondimento ed elaborazione, è la **Fondazione di Partecipazione**.

La Fondazione di Partecipazione, nata come modello giuridico ibrido tra la Fondazione e l'Associazione, presenta una *governance* vicina a quella di una normale Fondazione ed è ideale veicolo di convergenza di sforzi pubblici e privati nella realizzazione di progetti di utilità sociale e dunque strumento di mobilitazione e collaborazione di/tra istituzioni e soggetti di un territorio nel perseguimento di una *mission* condivisa.

Per queste caratteristiche, la Fondazione di partecipazione appare un modello giuridico coerente con la modalità di funzionamento del progetto AGO / Modena Fabbriche Culturali e può rappresentare un'efficace cornice per i processi, le procedure e i comportamenti necessari al suo sviluppo e consolidamento.

Si conviene, inoltre, che la missione del nuovo soggetto giuridico dovrà assolvere a tre macro-obiettivi organizzativi:

1. coordinamento complessivo della "fabbrica di cultura" e cioè coordinamento di tutte le interdipendenze tra le istituzioni coinvolte nella Visione, Programmazione e Realizzazione delle attività / iniziative / eventi culturali;
2. presidio di competenze / servizi trasversali;
3. presidio dell'asset fisico.

Comune e Fondazione di Modena, in un'ottica di flessibilità e di apertura verso il territorio, condividono, inoltre, che il presente Protocollo d'Intesa può essere sottoscritto da altri soggetti o enti che ne condividono le finalità e gli obiettivi.

Art. 2 - Impegni delle parti

Sulla base delle premesse sopra illustrate, le Parti si impegnano a:

Il Comune di Modena

- a collaborare nella redazione di un progetto organizzativo e di Statuto relativo al futuro soggetto giuridico, sondando prioritariamente la coerenza e l'efficacia rispetto agli obiettivi indicati della "Fondazione di partecipazione";
- a partecipare con propri rappresentanti qualificati al gruppo di lavoro che verrà costituito ad hoc;
- a mettere a disposizione del gruppo di lavoro tecnico le proprie competenze coinvolgendo in forme coordinate gli Assessorati competenti e i propri Istituti culturali, se del caso;
- a sottoporre ai propri organi gli esiti di questo processo di approfondimento.

La Fondazione di Modena:

- a collaborare nella redazione di un progetto organizzativo e di Statuto relativo al futuro soggetto giuridico, sondando prioritariamente la coerenza e l'efficacia rispetto agli obiettivi indicati della "Fondazione di partecipazione";
- a partecipare con propri rappresentanti qualificati al gruppo di lavoro che verrà costituito ad hoc;
- a mettere a disposizione del gruppo di lavoro le proprie competenze, acquisendo eventualmente supporti di consulenza concordati fra le Parti;
- a sottoporre ai propri organi gli esiti di questo processo di approfondimento.

Art. 3 - Modalità e strumenti attuativi

Per la realizzazione degli obiettivi indicati dal presente Protocollo d'Intesa, Comune e Fondazione decidono di istituire un Gruppo di Lavoro che, anche in maniera informale, si convocherà per incontri periodici per la definizione dei temi di interesse e il monitoraggio dello stato di avanzamento dell'intesa.

Le riunioni del Gruppo di Lavoro sono convocate in maniera congiunta dai soggetti sottoscrittori.

Per il Comune di Modena la presenza al Tavolo di Coordinamento è demandata alle figure tecniche dal Sindaco indicate, anche in via informale, in numero non superiore a 3.

Per la Fondazione di Modena la presenza al Tavolo di Coordinamento è demandata alle figure tecniche dal Presidente indicate, anche in via informale, in numero non superiore a 3.

Ulteriori temi di interesse e progetti congiunti, relativi ai temi del presente accordo, potranno essere individuati nella vigenza del Protocollo d'Intesa stesso, fatto salvo specifico integrativo.

Art. 4 - Validità

Il presente Protocollo d'Intesa ha la durata di due anni dalla data di sottoscrizione, fatta salva la richiesta di revoca di una delle Parti. Entro i termini di scadenza le Parti si impegnano a consultarsi per valutare l'opportunità e la possibilità di un rinnovo della presente intesa.

Art. 5 - Natura ed efficacia del Protocollo d'Intesa

Con il presente Protocollo d'Intesa le parti esprimono la propria intenzione di collaborare, su base non vincolante, per promuovere la costituzione di un veicolo giuridico destinato alla gestione del progetto AGO -Modena Fabbriche Culturali. Di conseguenza, la sottoscrizione del Protocollo d'Intesa non costituisce né comporta l'assunzione di alcuna obbligazione giuridicamente vincolante a carico di ciascuna delle parti, eccezion fatta per quanto previsto all' art. 4.

Art. 6 - Oneri

Per la realizzazione del presente Protocollo d'Intesa non sono previsti oneri aggiuntivi a carico di Comune e Fondazione di Modena con riferimento alle rispettive programmazioni finanziarie pluriennali.



COMUNE DI MODENA

**PARERE DI REGOLARITA' TECNICA
SETTORE DIREZIONE GENERALE**

OGGETTO: PROGETTO "AGO - MODENA FABBRICHE CULTURALI" - APPROVAZIONE PROTOCOLLO D'INTESA TRA IL COMUNE E LA FONDAZIONE DI MODENA PER L'ISTITUZIONE DI UN GRUPPO DI LAVORO CHE INDIVIDUI E SVILUPPI IL FUTURO MODELLO DI GOVERNANCE

Si esprime il parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica della presente proposta di deliberazione n. 2213/2020, attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL.;

Modena li, 20/07/2020

Sottoscritto dal Dirigente
(DIECI GIUSEPPE)
con firma digitale



COMUNE DI MODENA

ATTESTAZIONE DI COPERTURA FINANZIARIA Settore Risorse Finanziarie e Patrimoniali

OGGETTO: PROGETTO "AGO - MODENA FABBRICHE CULTURALI" - APPROVAZIONE PROTOCOLLO D'INTESA TRA IL COMUNE E LA FONDAZIONE DI MODENA PER L'ISTITUZIONE DI UN GRUPPO DI LAVORO CHE INDIVIDUI E SVILUPPI IL FUTURO MODELLO DI GOVERNANCE

NON si attesta l'esistenza della copertura finanziaria della spesa relativa alla presente proposta di deliberazione n. 2213/2020, ai sensi degli artt. 147 bis, comma 1, e 153, comma 5, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL., in quanto NON RICHIESTA.

Modena li, 20/07/2020

Sottoscritto dal Dirigente
(STORTI STEFANIA)
con firma digitale



COMUNE DI MODENA

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE Settore Risorse Finanziarie e Patrimoniali

OGGETTO: PROGETTO "AGO - MODENA FABBRICHE CULTURALI" - APPROVAZIONE PROTOCOLLO D'INTESA TRA IL COMUNE E LA FONDAZIONE DI MODENA PER L'ISTITUZIONE DI UN GRUPPO DI LAVORO CHE INDIVIDUI E SVILUPPI IL FUTURO MODELLO DI GOVERNANCE

Si esprime parere FAVOREVOLE in merito alla regolarita' contabile della presente proposta di deliberazione n. 2213/2020, ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL.

Modena li, 20/07/2020

Sottoscritto dal Dirigente
(STORTI STEFANIA)
con firma digitale



COMUNE DI MODENA

ATTESTAZIONE DI AVVENUTA PUBBLICAZIONE

Deliberazione di Giunta n. 359 del 21/07/2020

**OGGETTO : PROGETTO "AGO - MODENA FABBRICHE CULTURALI" -
APPROVAZIONE PROTOCOLLO D'INTESA TRA IL COMUNE E LA
FONDAZIONE DI MODENA PER L'ISTITUZIONE DI UN GRUPPO DI
LAVORO CHE INDIVIDUI E SVILUPPI IL FUTURO MODELLO DI
GOVERNANCE**

La presente Deliberazione è stata pubblicata all'Albo Pretorio di questo Comune per quindici giorni consecutivi a decorrere dal 24/07/2020 ed è immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 c. 4 del D.lgs n. 267/2000

Modena li, 25/08/2020

**II SEGRETARIO GENERALE
(DI MATTEO MARIA)
con firma digitale**